

# **DIMENSI-DIMENSI DAN FUNGSI ADMINISTRASI**

By:  
Dr. Ida Nurnida

# CONTENT

- ❑ Berbagai Pandangan tentang Dimensi-Dimensi Ilmu Administrasi,
- ❑ Dimensi-dimensi Ilmu Administrasi Suatu Perspektif, dan
- ❑ Pandangan Tentang Administrasi Dan Manajemen.

## BAGIAN I

# BERBAGAI PANDANGAN TENTANG DIMENSI- DIMENSI ILMU ADMINISTRASI

## BERBAGAI PANDANGAN TENTANG DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI



Berdasarkan konsepsi dari Balai Pembinaan Administrasi (BPA), terdapat delapan unsur Administrasi, yaitu:

- Organisasi,
- Manajemen,
- Komunikasi,
- Kepegawaian,
- Keuangan,
- Perbekalan,
- Tatausaha, dan
- Perwakilan atau Hubungan Masyarakat.

## BERBAGAI PANDANGAN TENTANG DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI



Siagan (dalam Silalahi, 2013: 92), menyatakan bahwa ada enam dimensi dalam Administrasi, yaitu:

- Filsafat Administrasi**
- Kepemimpinan (*Leadership*)**
- Hubungan Manusia (*Human Relation*)**
- Organisasi**
- Administrasi Negara,**
- Administrasi Niaga.**

## BERBAGAI PANDANGAN TENTANG DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI



Pendapat lain, secara konsepsional (Administrasi dilihat sebagai suatu *Total System*), Administrasi terdiri dari :

- Kerangka Manajemen
- Leadership*
- Pengambilan Keputusan
- Human Relation*
- Manusia
- Sarana Kerja (Uang, mesin-mesin, material, metode-metode, fasilitas-fasilitas, dan waktu)

Siagian (dalam Silalahi, 2013: 93)

# BERBAGAI PANDANGAN TENTANG DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI

The Liang Gie (1976) membagi dimensi Administrasi berdasarkan cabang ilmu dan jenis ilmu, yaitu:



## 1. Cabang-cabang Ilmu Administrasi:

- Ilmu Organisasi
- Ilmu Manajemen,
- Ilmu Komunikasi Administrasi,
- Ilmu Administrasi Kepegawaian,
- Ilmu Administrasi Keuangan,
- Ilmu Administrasi Perbekalan, dan
- Ilmu Hubungan Masyarakat.

## 2. Jenis-jenis Ilmu Administrasi:

- Ilmu Administrasi Negara
- Ilmu Administrasi Perusahaan atau Niaga, dan
- Ilmu Administrasi Sosial.

Gie (dalam Silalahi, 2013: 93)

## BERBAGAI PANDANGAN TENTANG DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI

Pendapat lain, Atmosudirdjo (1980), mengemukakan bahwa berdasarkan konsep kerjanya, dimensi-dimensi atau lingkup studi Administrasi terdiri dari:

- Manajemen
- Organisasi
- Komunikasi
- Kepegawaian
- Keuangan
- Perbekalan
- Hubungan Masyarakat
- Tatausaha



Atmosudirdjo (dalam Silalahi, 2013: 93) ,

## BAGIAN II

# DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI: SUATU PERSPEKTIF

# DIMENSI-DIMENSI ILMU ADMINISTRASI: SUATU PERSPEKTIF

- ❑ Secara Konsepsional,
- ❑ Bersasarkan Subyek Pelaku,
- ❑ Berdasarkan Kegiatan/Aktifitas, dan
- ❑ Berdasarkan Kelembagaan dan fungsi.

## A. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI SECARA KONSEPSIONAL

- Secara konsepsional, Organisasi dan Manajemen adalah inti dari studi Administrasi,
- Isi dan hakikat Administrasi tidak mungkin dipahami tanpa membahas Organisasi dan Manajemen,
- Organisasi dan Manajemen dapat dianalogikan sebagai dua sisi dari mata uang logam yang sama, dan mata uang tersebut adalah Administrasi,
- Organisasi menunjukkan struktur dari Administrasi, sedangkan manajemen menunjukkan fungsi dari Administrasi,
- Telaahan Organisasi melihat Administrasi dalam keadaan statis, sedangkan telaahan Manajemen melihat Administrasi dalam keadaan dinamis.

Silalahi (2013: 94)

## A. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI SECARA KONSEPSIONAL

Pendapat ahli tentang hubungan antara Administrasi, Organisasi, dan Manajemen:

- “***Administration is the process and agency which an organization and its management are to strive...***”

Administrasi adalah suatu proses dan wadah yang bertanggungjawab terhadap penentuan tujuan untuk mana organisasi dan manajemen digariskan...

**Tead (dalam Handayaningrat, 1982)**

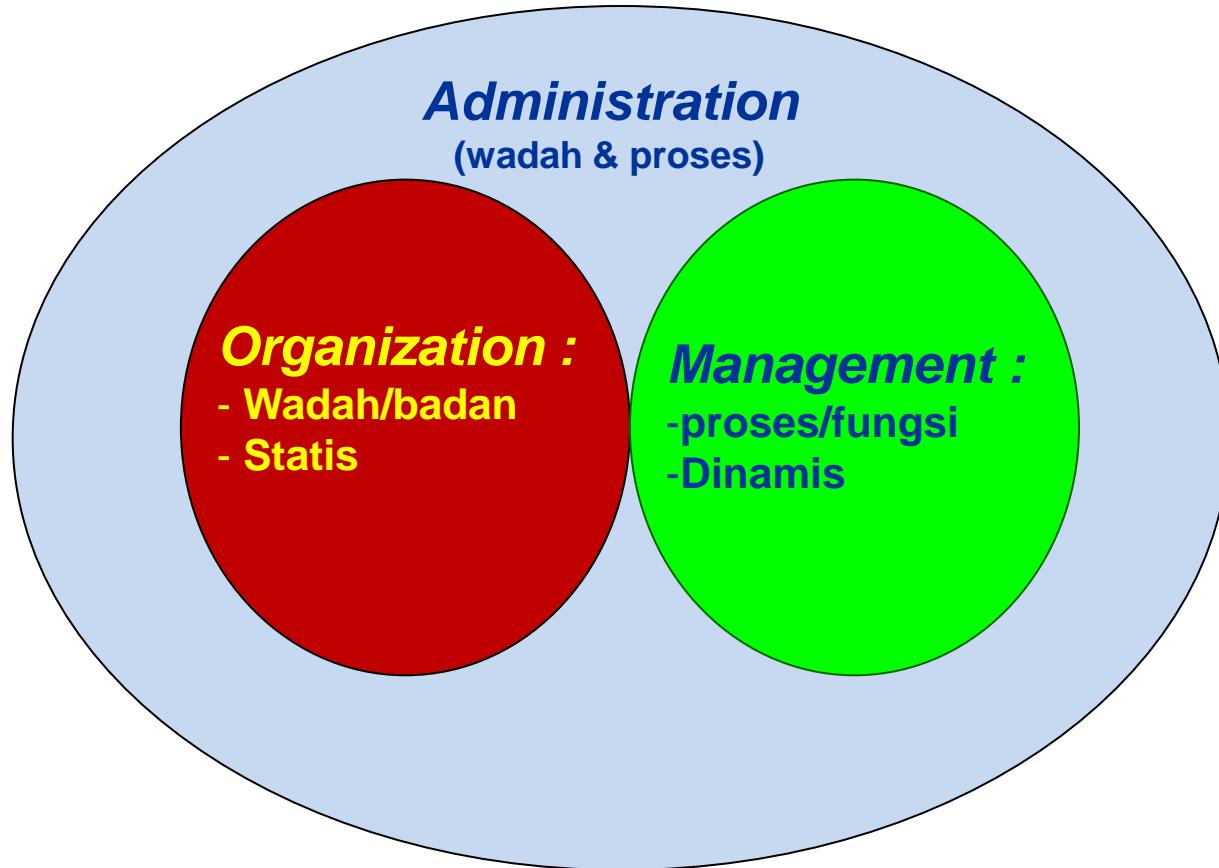
- “***Administration is used in the broad sense to include organization and management***”

Administrasi dipergunakan secara luas, meliputi organisasi dan manajemen.

**Lepawsky (Silalahi, 2013: 95)**



# Administrasi, Organisasi, dan Manajemen



Ordway Tead (dalam Handayaningrat, 1982)

## A. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI SECARA KONSEPSIONAL

Pada pendapat tersebut terdapat beberapa makna, yaitu:

- Organisasi memperlihatkan penampang struktural dari Administrasi, manajemen memperlihatkan penampilan fungsionalnya,
- Telaahan organisasi adalah tentang struktur kegiatan kerja sama, telaahan manajemen tentang fungsi yang harus dilakukan dalam penggerahan sumber daya (sumberdaya manusia, material, sarana, dan fasilitas), atau dengan kata lain mendayagunakan “*The six M of tools of management* yang meliputi: *Man, Money, Materials, Machine, Methods, dan Market* (termasuk *time*).

## A. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI SECARA KONSEPSIONAL

- Organisasi adalah struktur hubungan antara pribadi yang berdasarkan wewenang formal dengan kebiasaan di dalam sistem Administrasi, sedangkan Manajemen adalah serangkaian tindakan untuk terjalinnya hubungan kerjasama yang rasional dalam sistem Administrasi.
- Pangkal tolak dari Administrasi adalah organisasi, dalam arti kemampuan Administrasi dapat diukur dari dinamika kemampuan dalam membentuk, mengembangkan, dan menggerakkan organisasi
- Dalam suatu organisasi, dinamika kegiatan Administrasi (*policy-making*) digerakkan oleh seorang Administrator (pimpinan puncak), sedangkan kegiatan Manajemen (*policy-action*) digerakkan oleh seorang Manajer.

## A. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI SECARA KONSEPSIONAL

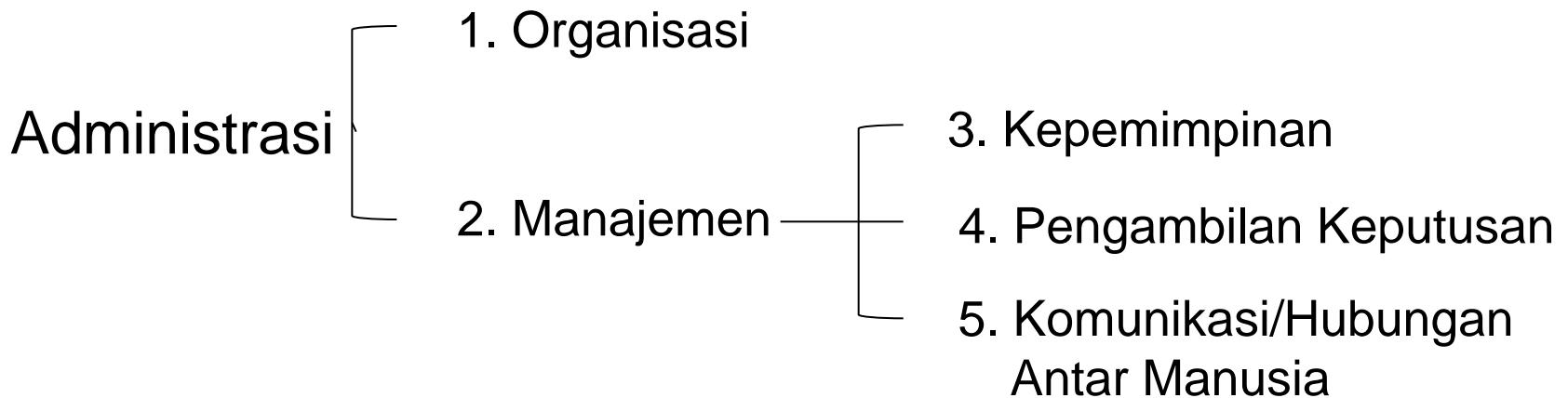
Berdasarkan berbagai pendapat tentang inti Administrasi tersebut, maka dimensi Studi Administrasi terdiri dari :

- Organisasi
- Manajemen
- Kepemimpinan
- Pengambilan Keputusan, dan
- Komunikasi atau Hubungan Manusia.

Silalahi (2013: 99)



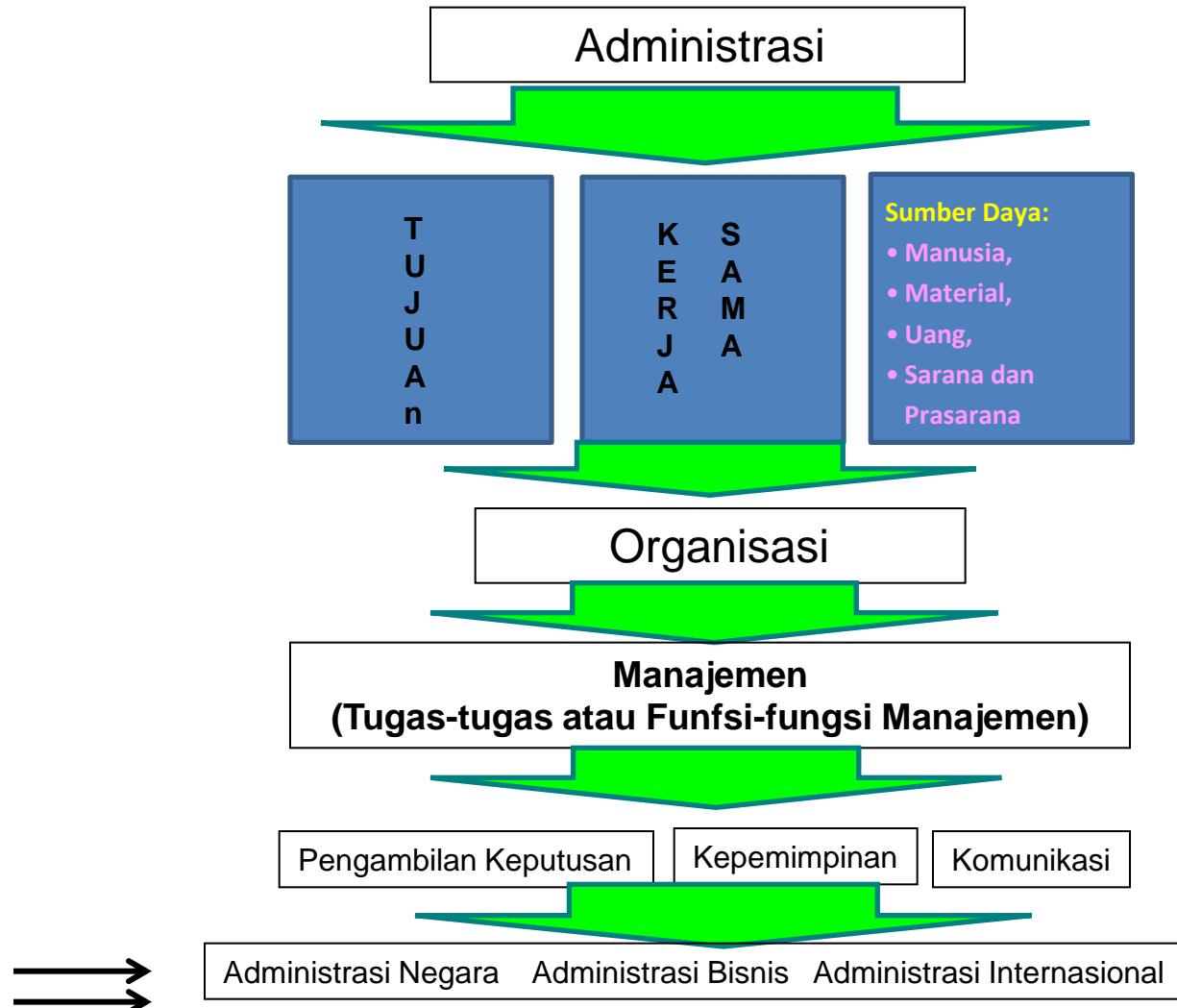
# DOMAIN STUDI ADMINISTRASI



Sumber: Silalahi (2013: 100)



# Dasar Filosifis Studi Administrasi



## B.DIMENSI ILMU ADMINISTRASI BERDASARKAN SUBJEK PELAKU

Berdasarkan subjek pelaku, dimensi Administrasi terbagi menjadi:

- Administrasi Publik (*Public Administration*),
- Administrasi Privat (*Private Administration*)
- Administrasi Internasional (*International Administration*).

Silalahi (2013: 101)

# Perbedaan Karakteristik Administrasi Negara dan Administrasi Bisnis

## Enterprise (Personalized)

- Means-end chain individually determined
- Personal selected on basis of personal preference,
- Personal must be told overall objectives and ends,
- Personal must develop own methods and program,
- Personal highly motivated through work incentives, and
- Organization highly innovated, adaptable to change.

## Bureaucracy (Institutionalized)

- Means-end chain by central authority,
- Personal selected on basis of competence,
- Personal must be told means only,
- Personal are trained in existing programs,
- Motivation often minimal acceptable level, and
- Organization orderly, slow to change, technically competent.

Amount of means-end analysis and program location that an individual must do

Amount of means-end analysis and program specification provided to individual

Degree of Onstitutionalization (Scanlan & Keys, dalam Silalahi, 2013: 105)

## B.DIMENSI ILMU ADMINISTRASI BERDASARKAN SUBJEK PELAKU

Perbedaan Administrasi Publik dan Administrasi Privat, dapat juga diteaah dari beberapa faktor:

- Tujuan,
- Motif,
- Proses dan Sistem Kerja,
- Wilayah Yuridiksi,
- Orientasi kebijakan,
- Modal,
- Status kepegawaiannya,
- Sumber kekuasaan,
- Jangkauan otoritas,
- Jangkauan politik,
- Biaya sosial.

## C. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI BERDASARKAN KEGIATAN ATAU AKTIVITAS

Dimensi Administrasi berdasarkan kegiatan kerjasama dapat dibagi antara lain menjadi :

- Administrasi Personalia,
- Administrasi Perkantoran, dan
- Administrasi Keuangan

Atau:

- Administrasi Produksi,
- Administrasi Pemasaran,
- Administrasi Penjualan,
- Administrasi Pembelian,
- Administrasi Transportasi atau pengangkutan, dan
- Administrasi Perbekalan atau pergudangan.

## D. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI BERDASARKAN KELEMBAGAAN DAN FUNGSI.

Dilihat dari kelembagaan, Administrasi dapat dibedakan atas (Silalahi, 2013: 110):

- Administrasi Pembangunan,**
- Administrasi Pendidikan,**
- Administrasi Perhotelan,**
- Administrasi Kesehatan.**

## D. DIMENSI ILMU ADMINISTRASI BERDASARKAN KELEMBAGAAN DAN FUNGSI.

Sedangkan dilihat dari fungsinya,  
Administrasi dapat dibedakan atas beberapa dimensi, antara lain:

Fungsi Administrasi (Lyndall Urwick) : FPO3C

- *Forecasting,*
- *Planning,*
- *Organization,*
- *Co-ordination,*
- *Command,*
- *Control.*



## Fungsi Administrasi (Luther Gulick) : POSDCoRB

- *Planning,*
- *Organizing,*
- *Staffing,*
- *Directing*
- *Coordinating,*
- *Reporting,*
- *Budgeting*



## Fungsi-fungsi Manajemen (George R. Terry) : POAC

- *Planning,*
- *Organizing,*
- *Actuating*
- *Controlling*



## Fungsi-fungsi Manajemen (Sondang P. Siagian) : POMCE

- *Planning,*
- *Organizing,*
- *Motivating,*
- *Controlling, dan*
- *Evaluating.*



Dari berbagai pendapat tersebut, terdapat 3 fungsi persamaan, yaitu :

- Planning,
- Organizing,
- Controlling.



Dan terdapat fungsi yang menunjukkan hakekat yang sama, yaitu :

- Actuating,
- Directing,
- Motivating,
- Leading,
- Coordinating



## BAGIAN III

# PANDANGAN TENTANG ADMINISTRASI DAN MANAJEMEN

# PANDANGAN TENTANG ADMINISTRASI & MANAJEMEN

- Administrasi lebih luas daripada Manajemen, yaitu Administrasi adalah *policy-making* dan Manajemen adalah *policy-action* (aktivitas Manajemen terdapat dalam dan ditentukan oleh aktivitas Administrasi),
- Manajemen lebih luas dari Administrasi, atas dasar pemikiran bahwa pengertian Administrasi hanya yang berhubungan dengan aktivitas ketatausahaan.
- Administrasi sama dengan Manajemen, dalam arti bahwa seluruh proses kegiatan dan dinamika Administrasi juga merupakan proses kegiatan dan dinamika Manajemen.

Silalahi (2013: 115-116)

Think smart, do the best !!!  
Thank you